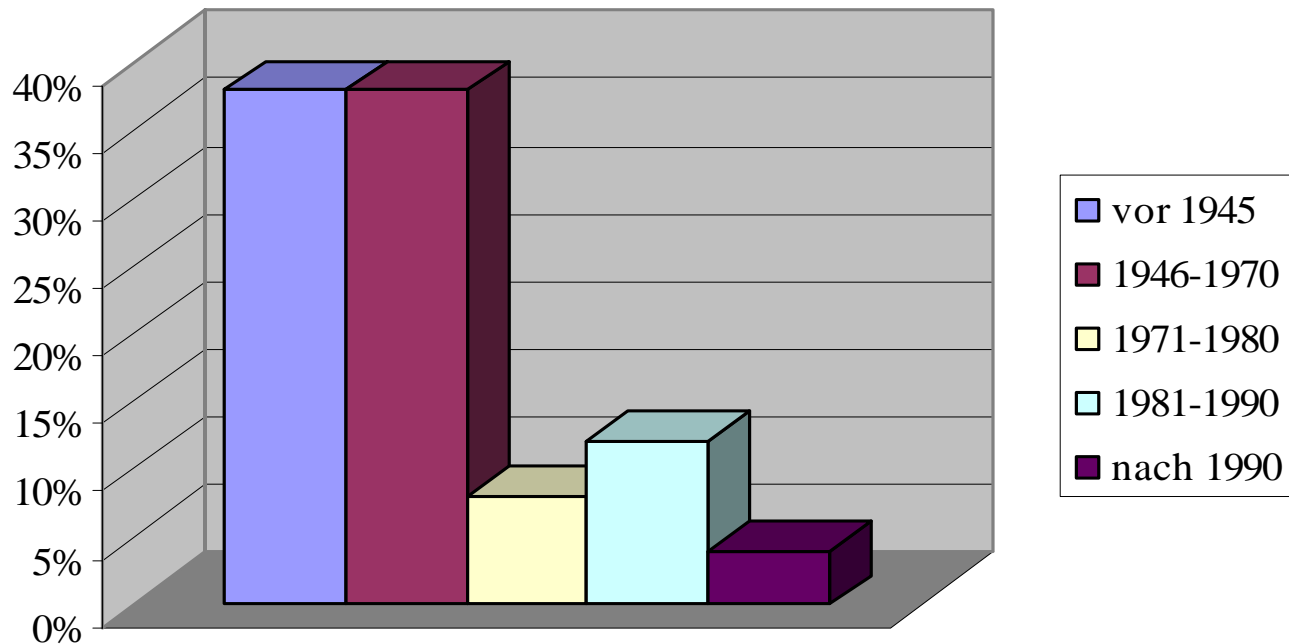


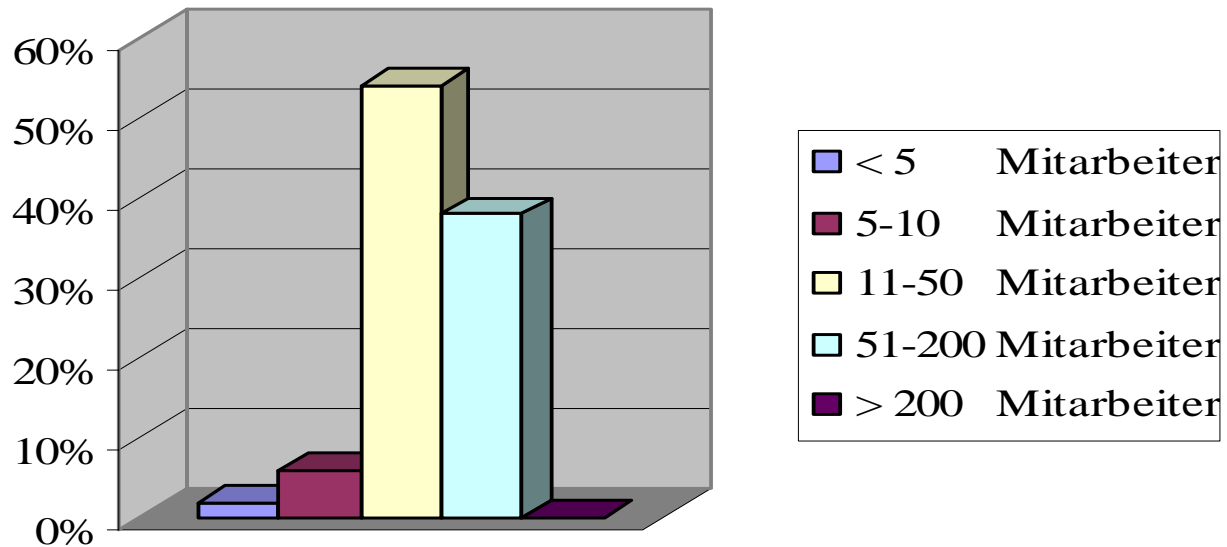
Controlling für KMU



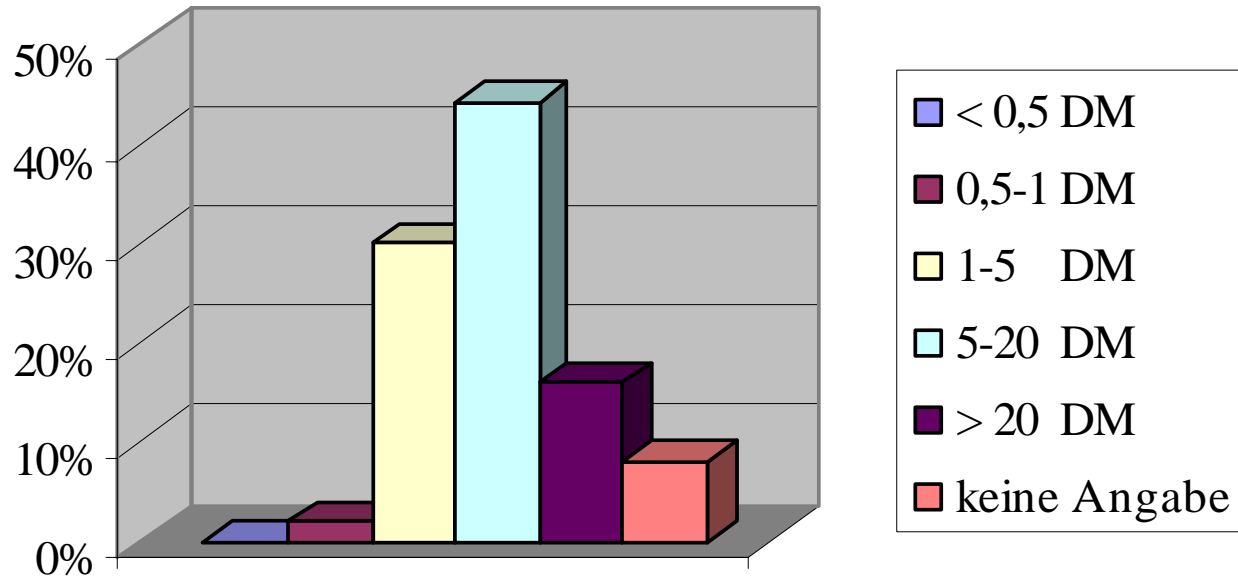
Gründungsjahre der befragten Unternehmen



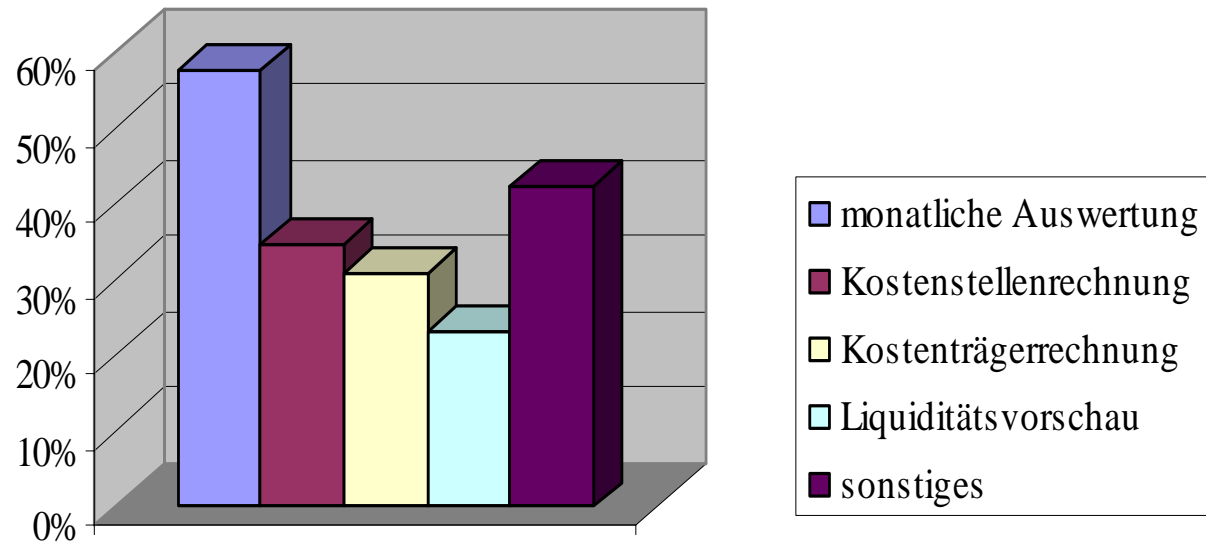
Beschäftigtenzahl der befragten Unternehmen



Umsatz in Mio DM



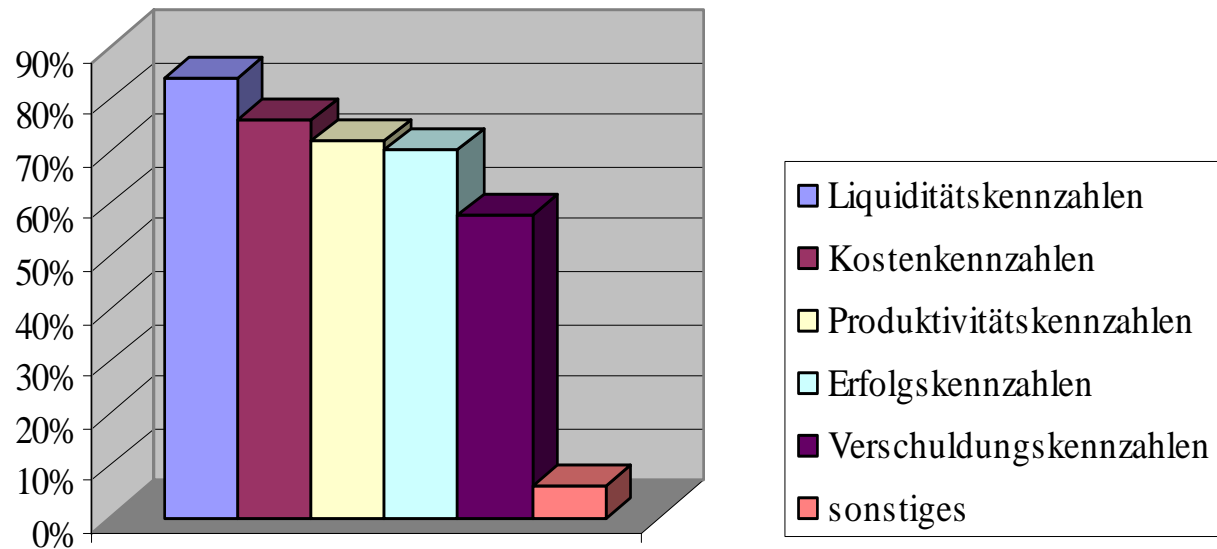
Zusatzaufgaben vom Steuerberater



Basis: 26 Befragte



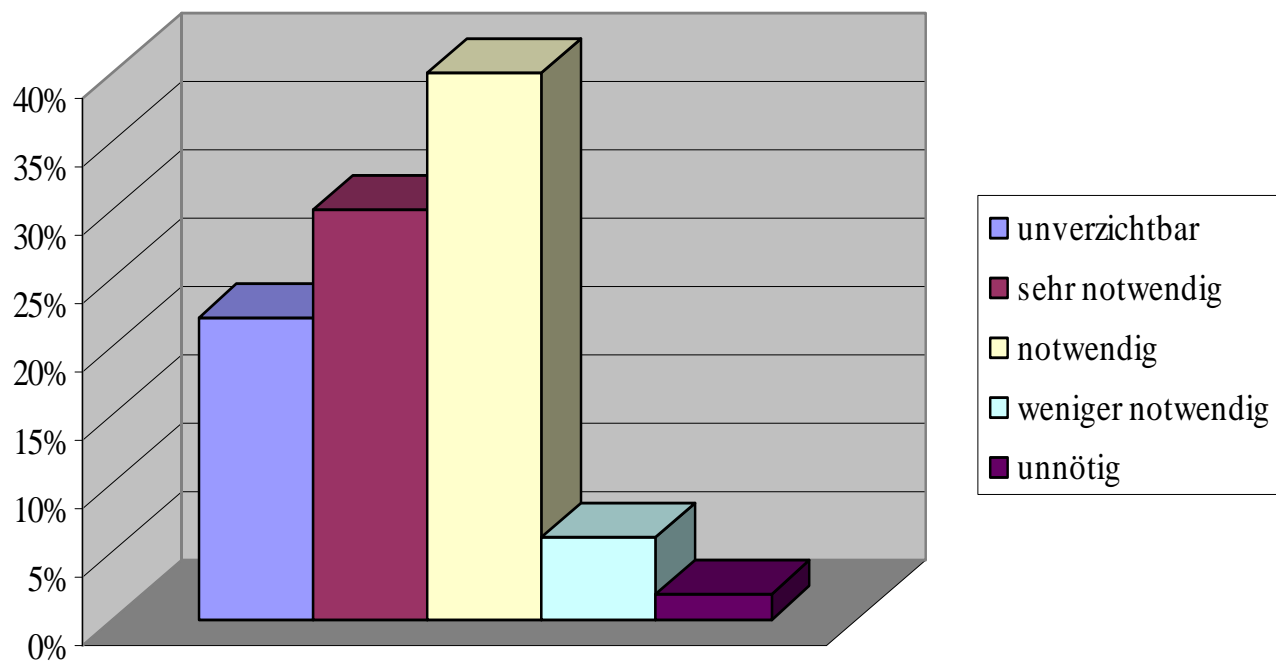
Zusätzliche Daten zum Steuerberater



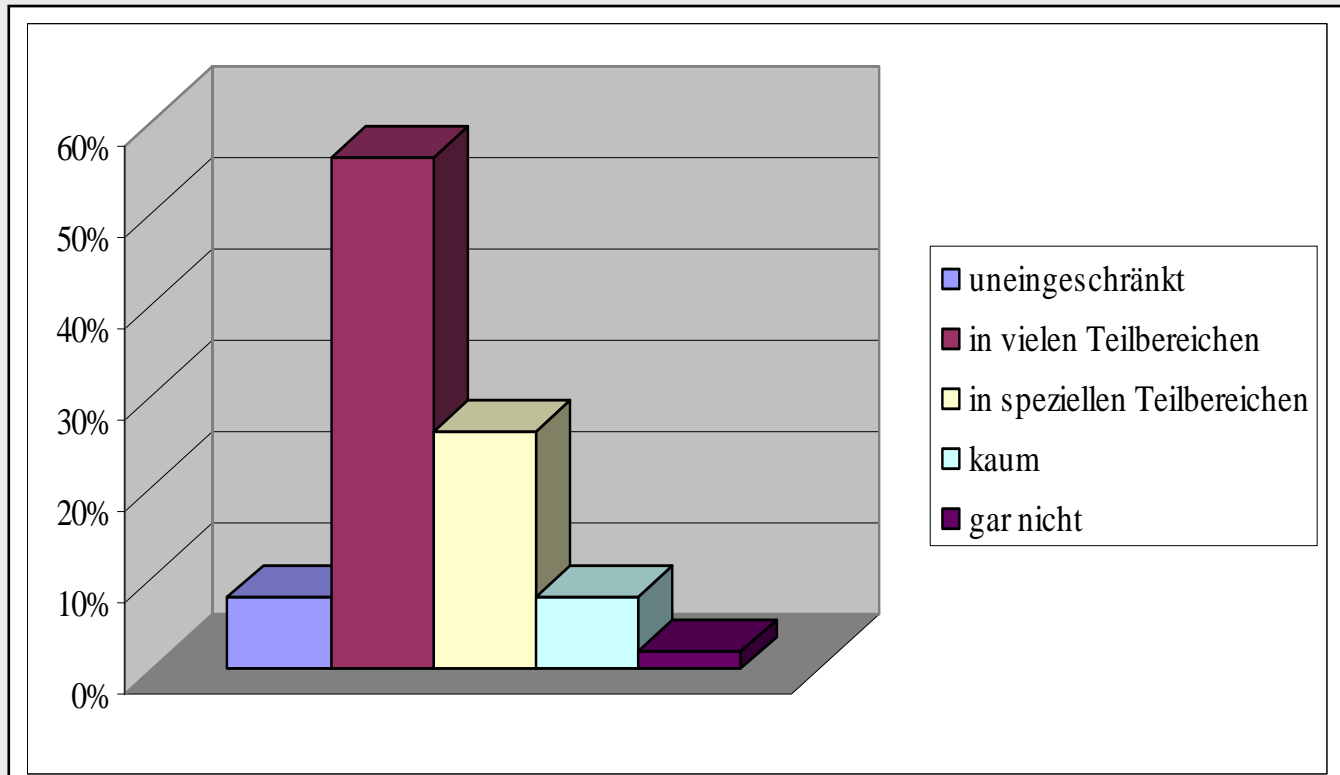
Basis: 50 Befragte



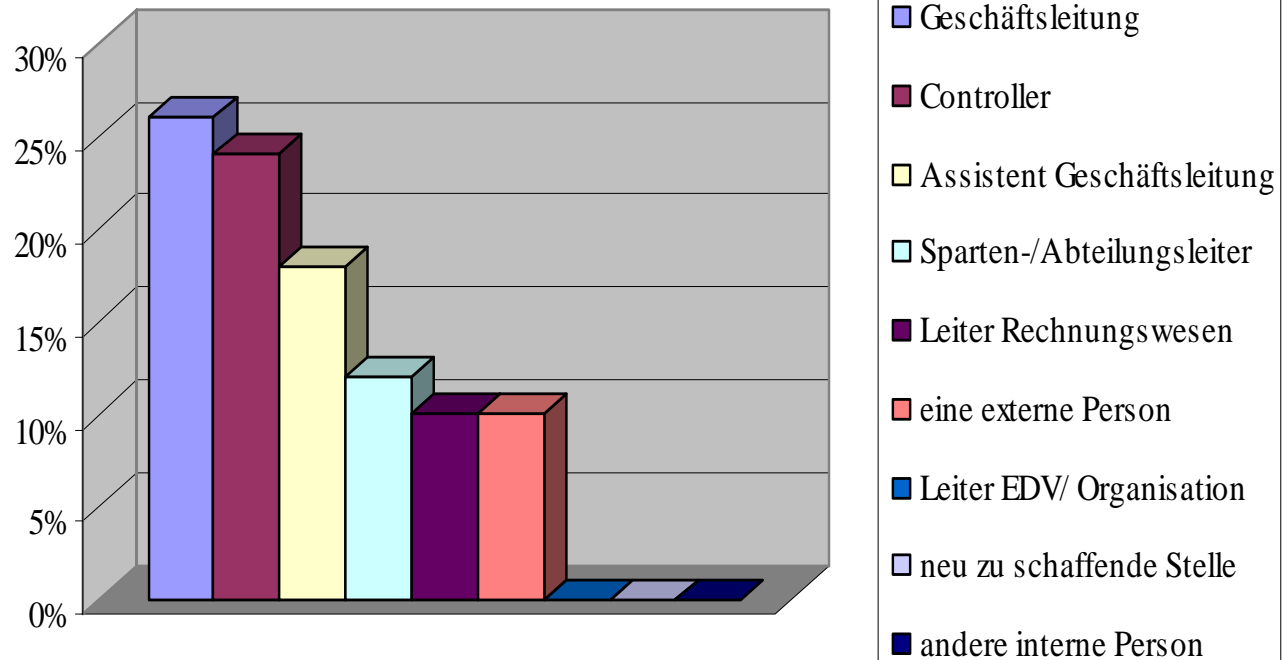
Wichtigkeit von Controlling



Realisierbarkeit von Controlling



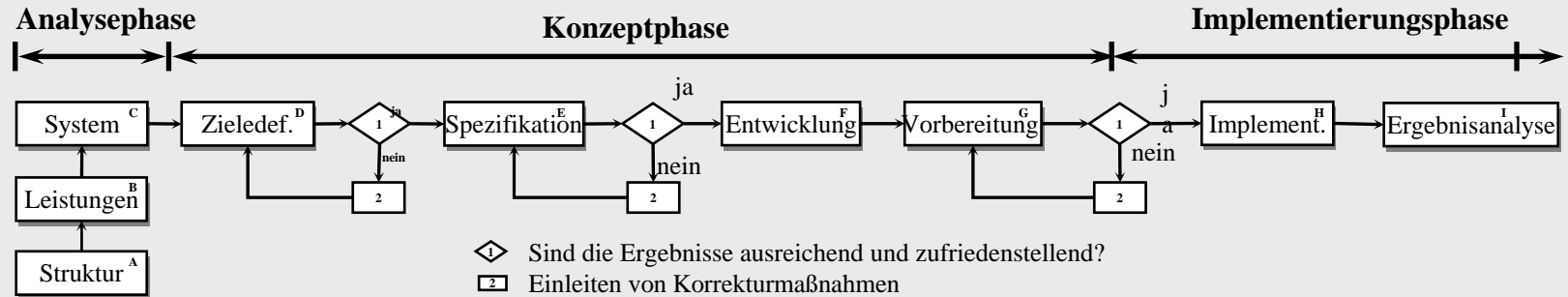
Wer soll Controlling-Aufgaben wahrnehmen?



Controllingaufgaben für den Mittelstand

| Aufgaben | voll zutreffend im ganzen | teilw. | kaum | unzutreffend |
|--------------------------------|---------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Mitwirkung Geschäftspolitik | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> |
| Informationssystem | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> |
| Beratung | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> |
| Ermittlung von Schwachstellen | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> |
| Kontrolle | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> |
| Technisches Informationssystem | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> |
| Rechtl./Steuerl. Beratung | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> |
| Finanzwirtschaftliche Aufgaben | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> |
| Informationsdienste | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> |
| Koordinationsaufgaben | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> |

Vorgehensweise bei Controllingprojekten



Block A: Strukturanalyse

- Analyse der Organisationsstruktur
- Analyse der Verantwortlichkeiten
- Analyse des vorhandenen Controllings

Block B: Definition von Leistungseinheiten

- Erfassung aller Projekte und Produkte
- Definition von Leistungsparametern

Block C: Systemanalyse

- EDV-Landschaft
- Eingesetzte Software

Block D: Zielfestlegung

- Definition von Anforderungen an das neue Controllingssystem
- Definition von Verantwortlichkeiten

Block E: Spezifikation des Controllingystems

- Festlegung aller notwendigen Controllinginstrumente
- Festlegung aller notwendigen Kennzahlen

Block F: Entwicklung des Controllingystems

- Entwicklung eines unternehmensspez. Kalkulationsverf.
- Entwicklung eines unternehmensspez. Berichtssystems

Block G: Vorbereitung der Implementierung

- Erstellung eines Implementierungsplans
- Festlegung von Verantwortlichkeiten

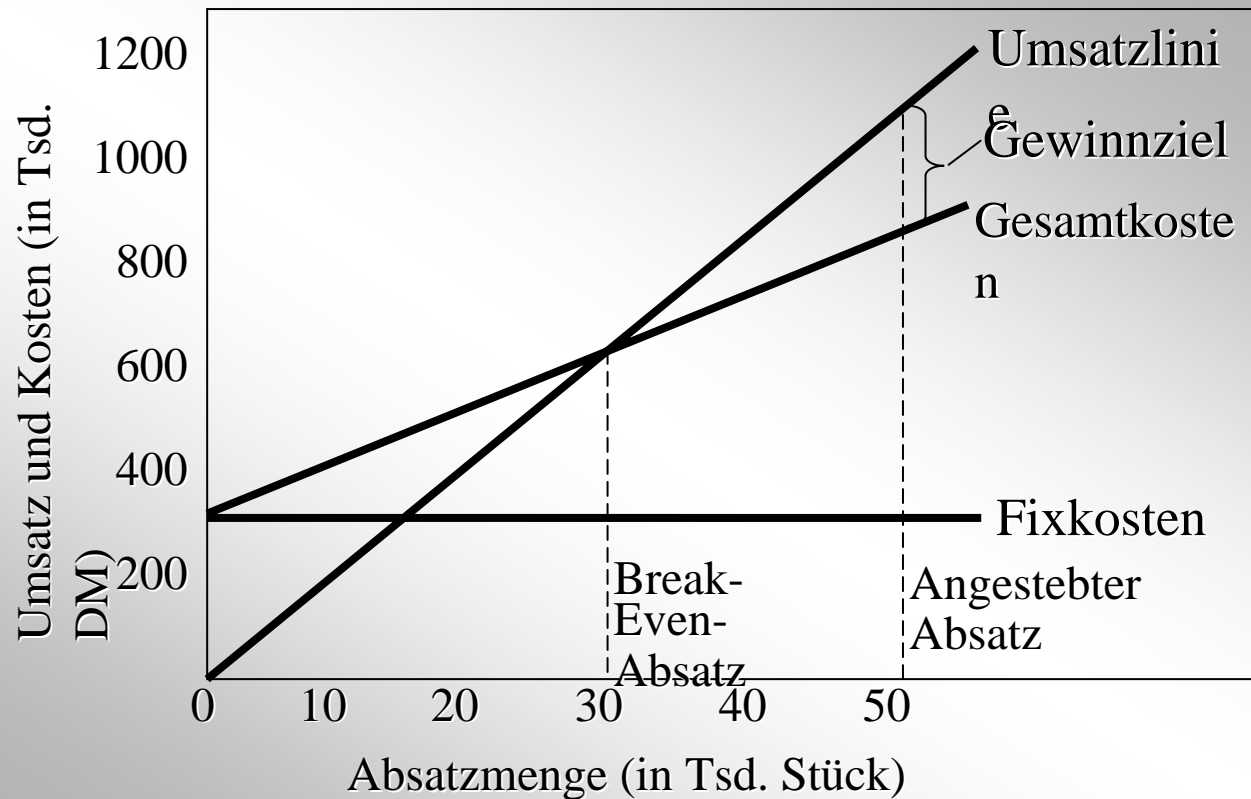
Block H: Implementierung

- Schaffung der notwendigen Infrastruktur
- Einführung gemäß Implementierungsplan
- Schulung ausgewählter Mitarbeiter

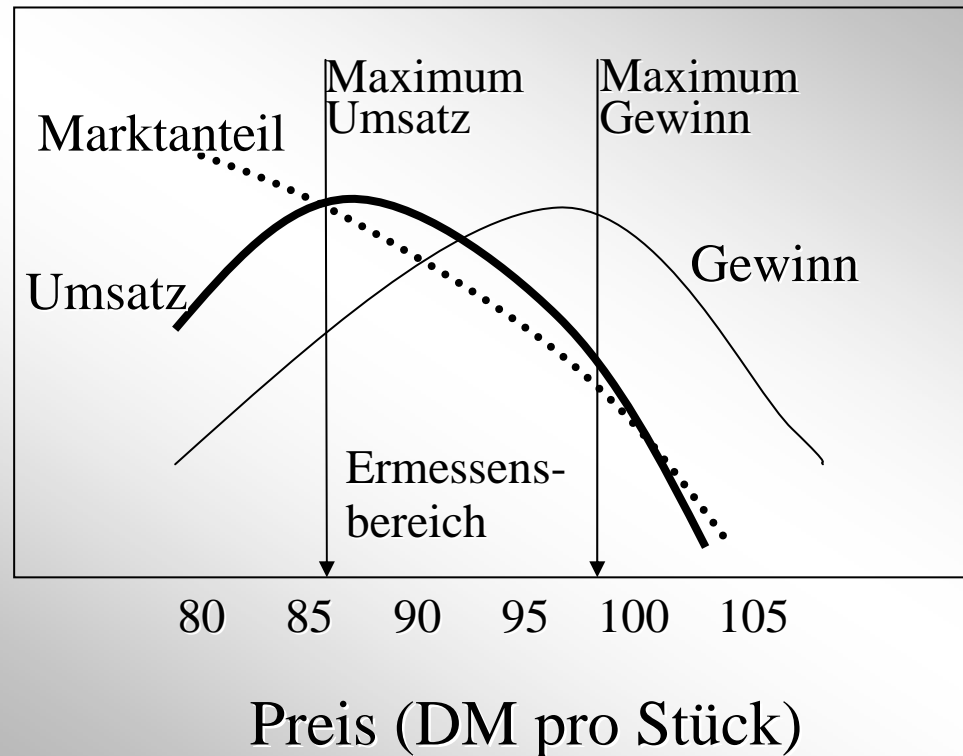
Block I: Analyse der Ergebnisse

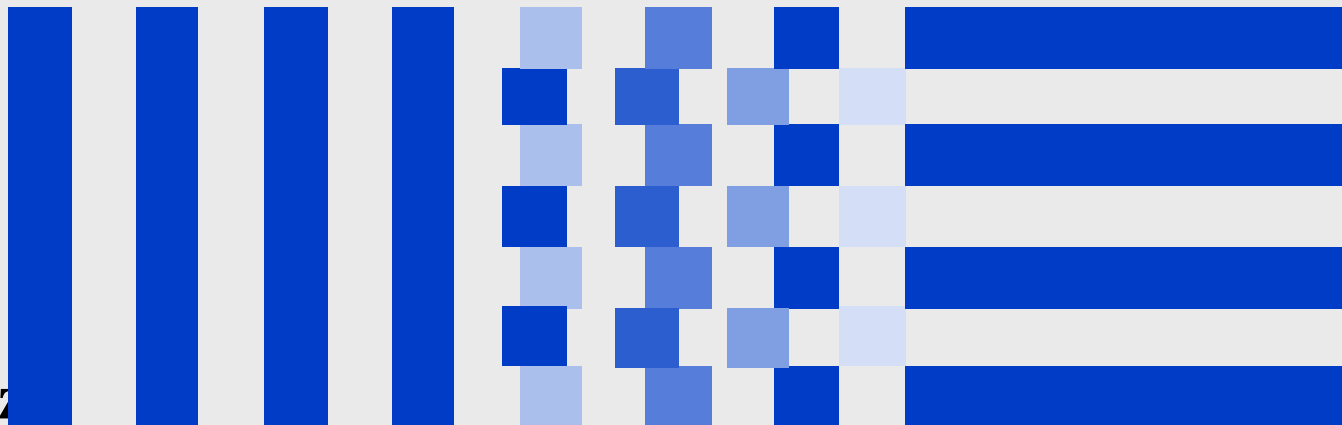
- Erfassung aller erbrachten Leistungen
- Unterstützung bei der Interpretation der erstellten Daten und Kennzahlen

Break-Even-Diagramm und Gewinnziel zur Erreichung der gewünschten Kapitalrendite



Auswirkung des Preises auf Umsatz, Marktanteil und Gewinn



Adresse:**Dr. Farshad Feyzi**

Technisch-Wirtschaftliche Beratung

Telefon

+49/(0)241/943153-0

E-Mail

info@feyzi.de

Oppenhoffallee 116

D-52066 Aachen

Germany

Telefax

+49/(0)241/943153-20

Internet

www.feyzi.de

Dr. Farshad Feyzi

Technisch-Wirtschaftliche Beratung